



**FAKULTA
ARCHITEKTURY
ČVUT V PRAZE**

STRATEGICKÝ ZÁMĚR FA 2021+

Strategický záměr FA ČVUT v Praze na období od roku 2021

Praha 24.3.2021

Obsah

Východiska Strategického záměru	3
Mise	4
Vize	4
1. Studium.....	5
1.1. Zvýšit zájem o studium u kvalitních českých a zahraničních studentů	5
1.2. Zvyšovat kvalitu a úspěšnost studia.....	6
1.3. Úzce propojovat výuku s praxí	8
1.4. Rozšířit nabídku a zkvalitňovat celoživotní vzdělávání	9
2. Tvůrčí činnost včetně vědy a výzkumu.....	10
2.1. Realizovat excelentní tvůrčí činnost včetně vědy a výzkumu	10
2.2. Podporovat doktorské studium	12
3. Lidské zdroje, prostředí a řízení fakulty	14
3.1. Zvýšit atraktivitu univerzity pro působení kvalitních pracovníků.....	14
3.2. Vytvořit atraktivní prostředí pro výuku kvalitních domácích a zahraničních studentů	15
3.3. Digitalizace činností a provozů, rozhodování na základě dat.....	15
3.4. Finanční řízení, organizace a procesy.....	16

Východiska Strategického záměru

Strategický záměr FA 2021+ na období od roku 2021 je základním koncepčním dokumentem, který usměrňuje rozvoj Fakulty architektury ČVUT v horizontu následujících deseti let. Strategický záměr FA 2021+ bezprostředně navazuje na Strategický záměr ČVUT 2021+, a zprostředkovaně na Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 („SZ2021+“) a Strategii internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021. Věcně navazuje na Dlouhodobý záměr Fakulty architektury na období 2016 až 2020 a jeho následné každoroční aktualizace. Strategický záměr ČVUT 2021+ a Strategický záměr FA 2021+ jsou důležitými podklady pro financování záměrů fakulty.

Strategický záměr deklaruje obecné dlouhodobé rozvojové cíle fakulty, které jsou rozdělené do tří tematických oblastí: Studium, Tvůrčí činnost včetně vědy a výzkumu a Lidské zdroje, prostředí a řízení fakulty. V každé oblasti jsou strategické cíle dále upřesněny do úrovně cílů a opatření. Opatření, která jsou odlišena od zbylých cílů kurzívou představují konkrétní aktivity, kterými se naplňují cíle a strategické cíle. Strategický záměr je "živým" dokumentem, který bude průběžně revidován prostřednictvím každoročně přijímaných Plánů realizace.

Dle §27, 1, h. zákona č. 111/1998 Sb. Strategický záměr FA 2021+ po projednání Vědecko-uměleckou radou Fakulty architektury schvaluje na návrh děkana Akademický senát Fakulty architektury.

Mise

Posláním Fakulty architektury je poskytovat svým absolventům kvalitní vzdělání a uskutečňovat excelentní tvůrčí činnost a vědecké bádání v oborech architektura, urbanismus, územní plánování, krajinářská architektura a design.

Fakulta architektury vychovává odborníky pro tvorbu kvalitního vystavěného prostředí ve všech jeho aspektech a měřítcích a v obecnějším smyslu vychovává odborníky pro zajišťování dlouhodobě udržitelné kvality životního prostředí, ekonomické prosperity a sociální soudržnosti.

Fakulta architektury je významnou součástí ČVUT a spolupracuje s ostatními součástmi ČVUT v realizaci studijních programů a tvůrčí činnosti včetně vědy a výzkumu.

Fakulta architektury je garantem svobody bádání a myšlení a etických principů tvůrčí činnosti včetně vědy a výzkumu.

Vize

Fakulta architektury je v rámci své působnosti nadále nejvýznamnějším národním centrem vzdělávání a tvůrčí činnosti a zároveň je aktivní součástí společenství významných evropských a mimo-evropských univerzit a výzkumných pracovišť.

Fakulta architektury podporuje kreativitu, kritické myšlení, otevřenost, zvědavost a schopnost přizpůsobit se nepředvídaným, měnícím se okolnostem a novým společenským výzvám; poskytuje komplexní vzdělání a vychovává lídry ve svém oboru připravené na uplatnění v mezioborovém a v mezinárodním prostředí.

Vzdělávací i tvůrčí činnost Fakulty architektury je relevantní ve vztahu k praxi a společenským potřebám, reaguje na aktuální společenské, environmentální a technologické výzvy a je otevřená spolupráci s národními i mezinárodními partnery z veřejné i soukromé sféry.

Fakulta architektury rozvíjí partnerství s profesními komorami a absolventy s cílem zvyšovat kvalitu a relevanci svých činností a zajišťovat celoživotní vzdělávání.

Fakulta architektury zakládá svou excelentní tvůrčí činnost včetně vědy a výzkumu zejména na dlouhodobé zkušenosti a excelenci stávajících pracovníků, kvalitní výchově mladých akademických pracovníků a na aktivním zapojení v mezinárodních výzkumných projektech.

Fakulta architektury nabízí přátelské, spravedlivé, otevřené a motivující prostředí, které je atraktivní pro domácí i zahraniční studenty a akademické pracovníky.

Řídící činnosti Fakulty architektury jsou transparentní, otevřené, efektivní a vstřícné k zaměstnancům a studentům.

1. Studium

Fakulta architektury je významným, atraktivním a inspirujícím centrem vzdělání s vysokou úrovní kvality a mezinárodní reputací. Pro studium si vybírá nadané a pozitivně motivované studenty, kterým poskytuje intelektuálně stimulující prostředí pro studium a osobnostní rozvoj. Dosahuje vysoké míry společenského dopadu vzdělávací činnosti a vysokého společenského významu absolventů, pružně reaguje na měnící se společenskou poptávku a je otevřena vnějším podnětům a mezinárodní spolupráci.

1.1. Zvýšit zájem o studium u kvalitních českých a zahraničních studentů

1.1.1. Ucházet se o kvalitní studenty

- a. *Vyhledávat nadané domácí i zahraniční studenty a zajistit kvalitní výběr uchazečů do všech stupňů studijních programů*
- b. *Zvýšit atraktivitu navazujícího programu Architektura a urbanismus pro absolventy bakalářských architektonických programů na jiných školách v ČR i v zahraničí*

1.1.2. Vzbudit zájem studentů o studium na fakultě

- a. *Maximálně využít možností spolupráce s oddělením vnějších vztahů rektorátu ČVUT a s vnějšími partnery pro zviditelnění aktivit fakulty*
- b. *Propagovat práci pedagogů působících na fakultě*
- c. *Využívat digitálních a jiných médií pro účinné oslovování jednotlivých cílových skupin potenciálních uchazečů o studium na fakultě*
- d. *Prezentovat fakultu na propagačních a výstavních akcích, zejména Gaudeamus, Open House, Noci vědců, Dne vědy*
- e. *Výstavu ateliérových a diplomních projektů více otevřít veřejnosti a využít i digitálních médií při prezentaci projektů*
- f. *Zviditelnit fakultu v rámci mezinárodních organizací, zejména EAAE, AESOP, ECLAS*
- g. *Využívat potenciálu a atraktivity Prahy pro zvýšení zájmu zahraničních studentů o studium na fakultě*
- h. *Spolupracovat se středními školami na propagaci vzdělávání v oborech architektura, urbanismus, územní plánování, krajinářská architektura a design: vytvořit portfolio exkurzí, přednášek, workshopů, didaktických materiálů*
- i. *Podílet se, v souladu s Politikou architektury a stavební kultury České republiky, na zkvalitňování prezentace témat architektura, urbanismus, územní plánování, krajinářská architektura a design ve veřejnoprávních médiích*
- j. *Přiblížit zájemcům o studium prostředí fakulty a výuku na fakultě a pomoci jim při rozhodování o studiu na fakultě: organizovat přípravné kurzy na přijímací zkoušky a vyrovnávací kurzy před začátkem studia a umožnit uchazečům vyzkoušet si výuku „naživo“*

1.1.3. Posílit význam architektury, urbanismu, územního plánování, krajinářské architektury a designu v pregraduálním vzdělávání

- a. *Spolupracovat se středními školami v oblasti metodiky vzdělávání a kompetencí pedagogů v architektuře, urbanismu, územního plánování, krajinářské architektury a designu*

- b. *Participovat na revizi rámcových vzdělávacích programů tak, aby obsahovaly témata spojená s architekturou a stavební kulturou*
- c. *V rámci ČVUT se podílet na zajišťování odborné výuky a didaktiky v nově připravovaném studijním programu MÚVS pro učitele středních škol*

1.1.4. Posílit mezinárodní charakter studia na fakultě

- a. *Zkvalitňovat anglickou výuku ve všech studijních programech fakulty; přitom co nejvíce zapojovat uznávané zahraniční akademické pracovníky do koncipování a hodnocení výuky, oponování prací studentů i vlastní výuky*
- b. *Rozvíjet schopnosti studentů a pedagogů plynně komunikovat v anglickém jazyce minimálně na úrovni znalosti B2 a vyšší*
- c. *Pro studenty v českých studijních programech nabízet možnost absolvovat předměty a zpracovávat závěrečné práce v anglickém jazyce*
- d. *Sledovat požadavky, které na vzdělání v oborech architektura, urbanismus, územní plánování a krajinářská architektura kladou mezinárodní organizace EAAE, AESOP a ECLAS a případně další*
- e. *Podílet se na vzdělávání v mezinárodních studijních programech typu „joint“ a „double-degree“ se zahraničními univerzitami*

1.2. Zvyšovat kvalitu a úspěšnost studia

1.2.1. Rozvíjet a inovovat studijní programy

- a. *Rozvíjet nově akreditované strukturované programy Architektura a urbanismus, Krajinářská architektura a Design*
- b. *Rozvíjet nově zaváděné programy a podporovat synergii vznikající akreditací všech tří příbuzných typických programů v oblasti vzdělávání Architektura a urbanismus – Architektura a urbanismus, Územní plánování a Krajinářská architektura*
- c. *Rozvíjet 3letý navazující magisterský program Architektura, urbanismus a krajinářská architektura koncipovaný jako sdružené studium programů Architektura a urbanismus i Krajinářská architektura*
- d. *Pokračovat ve snaze akreditovat dlouhý 5letý magisterský program a po jeho zavedení a plánovaném širokém uplatnění pro cca 2/3 studentů přijímaných do bakalářského programu Architektura a urbanismus inovovat bakalářský program směrem k profesnímu zaměření absolventů, kteří nebudou pokračovat v navazujícím magisterském studiu*
- e. *Spolupracovat s dalšími fakultami na přípravě záměru akreditovat nový bakalářský program zaměřený na scénické a studiové technologie*
- f. *Zahájit přípravu programu Development a případně dalších studijních programů*
- g. *Posílit postavení garantů studijních programů v organizační struktuře fakulty a zajistit podmínky pro naplňování jejich zákonem dané role*
- h. *Podporovat rozvoj kompetencí pedagogů pro inovaci výuky*

- i. *Inovovat předměty s ohledem na nové trendy a výzvy: rychlé prosazování nových technologií, globalizaci, změny klimatu a vzrůstající společenskou nerovnost*
- j. *Inovovat předměty s ohledem na principy udržitelného navrhování a cirkulární ekonomiky*

1.2.2. Podporovat mezioborovou a meziuniverzitní spolupráci ve vzdělávací činnosti

- a. *Posilovat provázanost studia i propojenost a spolupráci studentů jednotlivých studijních programů Architektura a urbanismus, Krajinářská architektura a Design uskutečňovaných na fakultě*
- b. *Rozvíjet spolupráci s ostatními součástmi ČVUT v rámci stávajících studijních programů a při přípravě nových mezioborových studijních programů*
- c. *Podporovat spolupráci fakulty s ostatními univerzitami, jak v rámci oblasti vzdělávání Architektura a urbanismus, tak příbuzných oblastí vzdělávání jako Stavebnictví, Umění nebo Vědy o umění a kultuře*
- d. *Iniciovat a podílet se na přípravě a realizaci nových interdisciplinárních studijních programů. Spolupracovat s dalšími fakultami na přípravě záměru akreditovat nový bakalářský program zaměřený na scénické a studiové technologie*

1.2.3. Úzce propojit výzkumnou, tvůrčí a vzdělávací činnost

- a. *Přenášet výsledky tvůrčí činnosti včetně vědy a výzkumu do výuky*
- b. *Finančně i morálně podporovat zapojení studentů do vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti formou vnitřní grantové soutěže, projektů „design-build“ a vědecko-výzkumných grantů*

1.2.4. Podporovat hybridní formy výuky s využitím moderních technologií

- a. *Využívat a rozvíjet kombinaci distančního vzdělávání v prezenčních programech (metody tzv. blended learning): v rámci standardní kontaktní výuky rovněž využívat online přednášky a studijní materiály v digitálním formátu a lépe tak využít čas prezenční výuky k diskusi, týmové práci a praktické výuce*
- b. *Zlepšovat dostupnost a kvalitu otevřených vzdělávacích zdrojů pro informální učení, zvyšovat podíl přednášek přenášených online a zlepšovat dostupnost studijních materiálů v elektronické podobě*
- c. *Zajistit kvalitní zázemí pro produkci digitálních vzdělávacích zdrojů*
- d. *Zajistit školení akademických pracovníků pro efektivní využívání moderních technologií ve výuce*
- e. *V rámci ČVUT se podílet na vytváření otevřené digitální vzdělávací platformy*

1.2.5. Systematizovat metody pravidelného hodnocení kvality vzdělávání

- a. *Pro zkvalitňování výuky využívat vnitřní a vnější systémy hodnocení kvality výuky: studentské ankety, hospitace, komunikace s absolventy, hodnocení přístupu k výuce v jednotlivých ateliérech nezávislou komisí s účastí odborníků z praxe a evaluaci studijních plánů v Komisi učebního plánu*

- b. *Podporovat možnosti srovnání kvality výuky s jinými akademickými institucemi prostřednictvím soutěží pořádaných fakultou, vnějšími partnery včetně mezinárodních soutěží*
- c. *Hodnotit výuku z hlediska její efektivity: evaluace struktury výuky, učebního plánu a rozvrhu hodin*

1.2.6. Zvýšit objem mezinárodní mobility studentů a pedagogů

- a. *Podporovat dlouhodobé i krátkodobé výměnné pobyty studentů, akademických i neakademických pracovníků, podporovat také kombinované mobility, které umožňují kratší pobyt v zahraničí a doplňují distanční spolupráci*
- b. *Zlepšit proces mobility zaměřující se na kvalitní instituce. Podporovat stáže ve vynikajících světových kancelářích*
- c. *Pokračovat a rozvíjet využívání mezinárodních výměnných programů ERASMUS+ a mezinárodních bilaterálních dohod a periodicky vyhodnocovat jejich kvalitu*
- d. *Využívat činnost zástupců fakulty v mezinárodních organizacích, zejména EAAE, AESOP a ECLAS, pro hledání nových příležitostí pro pedagogické a studentské výměnné pobyty*

1.3. Úzce propojovat výuku s praxí

1.3.1. Dále posilovat praktické zaměření výuky

- a. *Doplnit teoretickou výuku o odbornou praxi, exkurze, workshopy, „design-build“ projekty, zážitkové semináře, soutěže o nejlepší semestrální projekty, výstavy*
- b. *Propojovat teoretickou výuku v odborných předmětech s praktickou výukou v ateliérech*

1.3.2. Nadále profilovat studijní programy dle nových požadavků praxe

- a. *Rozvíjet stávající studijní programy například formou vytváření nových modulů v magisterských programech a zaměření v doktorských programech*
- b. *Ověřovat možnost akreditovat nové studijní programy související jak s oblastí vzdělávání Architektura a urbanismus, tak s oblastí vzdělávání Stavebnictví či Umění*

1.3.3. Ověřovat a zvyšovat relevanci výuky pro praxi

- a. *Zapojovat absolventy do hodnocení výuky a prací studentů i do vlastní výuky*
- b. *Sbírat data a analyzovat uplatnění absolventů v praxi*
- c. *Zajistit spolupráci partnerů z veřejného i soukromého sektoru v praktické výuce, zejména ve formě „design-build“ projektů a dalších zadání: např., exkurzí, prezentací, konfrontací prací studentů s činností a názory zástupců veřejnosti, úředníků i veřejností*

1.4. Rozšířit nabídku a zkvalitňovat celoživotní vzdělávání

1.4.1. Poskytovat excelentní kurzy celoživotního vzdělávání a rozšiřovat nabídku kurzů určených k prohloubení odborných kompetencí odborníků v regulovaných i neregulovaných profesích

- a. *Ve spolupráci s ČKA a dalšími relevantními profesními komorami rozvinout potenciál pro profesní vzdělávání architektů. Vytvořit ucelenou komunikační strategii v oblasti celoživotního vzdělávání a dalších komerčních kurzů*
- b. *Zavádět nové kurzy pro prohlubování kvalifikace úředníků veřejné správy v oblasti architektury, urbanismu, územního plánování, krajinářské architektury a kurzů zaměřených na zapojování veřejnosti a komunikaci s veřejností*
- c. *Posílit vzdělávání pro úlohu hlavního architekta jako koordinátora urbanistické a krajinářské koncepce a kompozice sídel a mediátora mezi zájmovými skupinami*
- d. *Podílet se na dalším vzdělávání pedagogů, kteří se zabývají tématy architektury, krajinářské architektury a stavební kultury v mateřských, základních a středních školách*
- e. *Podílet se na aktualizaci vnitřních legislativních norem ČVUT pro administraci kurzů CŽV a U3V*

2. Tvůrčí činnost včetně vědy a výzkumu

Fakulta reaguje na aktuální globální výzvy se záměrem maximalizovat společenský přínos výzkumné a tvůrčí činnosti. Angažuje se v mezinárodních výzkumných aktivitách, posiluje mobilitu výzkumných pracovníků a doktorandů. V souladu s doporučeními Mezinárodního evaluačního panelu zvyšuje počet excelentních výsledků vědecko-výzkumné činnosti a počet výsledků přenesených do praxe, zvyšuje význam a kvalitu doktorského studia a poskytuje příležitosti pro realizaci výzkumné a akademické kariéry nadaným doktorandům.

2.1. Realizovat excelentní tvůrčí činnost včetně vědy a výzkumu

2.1.1. Směřovat k excelenci zejména v následujících prioritních oblastech

- a. *Architektura, teorie a tvorba*
- b. *Urbanismus, územní plánování*
- c. *Krajinářská architektura*
- d. *Dějiny architektury a památková péče*
- e. *Architektura, konstrukce a technologie*

2.1.2. Podpořit excelentní výsledky tvůrčí a vědecko-výzkumné činnosti

- a. *Finančně podporovat uplatnění excelentních vědecko-výzkumných výsledků na mezinárodní úrovni, zejména v prestižních vědeckých časopisech, ve sbornících mezinárodních vědeckých konferencí a vědecky zaměřených soutěžích*
- b. *Systematicky monitorovat možnosti publikování v impaktovaných a Open Access časopisech, zajistit podporu pro autory při publikační činnosti*
- c. *Vytvořit zázemí pro podporu publikační činnosti (editace, produkce, distribuce)*
- d. *Zvážit možnost vydávání recenzovaného časopisu (fakultní či meziuniverzitní projekt) s cílem posílit možnosti publikace pedagogů a doktorandů*

2.1.3. Uplatňovat výzkumné záměry fakulty v multioborových výzkumných tématech, záměrech a týmech napříč ústavy, fakultami ČVUT, českými i zahraničními univerzitními a výzkumnými pracovišti

2.1.4. Rozvíjet tvůrčí činnosti směrem k aplikovanému výzkumu a transferu výsledků

- a. *Personálně a finančně posílit podpůrné zázemí fakulty (Projektové oddělení FA) pro realizaci smluvní spolupráce s veřejným a soukromým sektorem*
- b. *Posílit a rozvíjet VC FA jak na úrovni výzkumné agendy, tak personálního obsazení ve vztahu k jednotlivým ústavům*
- c. *Využívat programy aplikovaného výzkumu veřejných grantových poskytovatelů, zejména ústředních orgánů státní správy, národních agentur, a samospráv*
- d. *Aktivně vyhledávat oboustranně výhodnou spolupráci s partnery v sektorech průmyslu a stavebnictví*
- e. *Aktivně se podílet na řešení aktuálních témat rozvoje hl. m. Praha, posílit institucionální spolupráci se samosprávnými orgány hl. m. Prahy včetně městských částí*

- f. *Vytvořit pravidla a podporu pro transfer výsledků tvůrčí činnosti včetně vědy a výzkumu při zajištění ochrany duševního vlastnictví Fakulty architektury*

2.1.5. Aktivně se zapojit do mezinárodních výzkumných aktivit

- a. *Vyhledávat strategické partnerství s univerzitními a výzkumnými institucemi s obdobným výzkumným programem s cílem přenášet jejich know-how do výzkumné činnosti FA a zároveň fakultním pracovištím umožnit realizovat své specifické výzkumné záměry na mezinárodní úrovni*
- b. *Rozvíjet krátkodobé i dlouhodobé výjezdy akademických pracovníků v návaznosti na "strukturální spolupráci" mezi výzkumnými pracovišti univerzit*
- c. *Finančně a administrativně podporovat navazování partnerství se zahraničními týmy za účelem realizace společných vědecko-výzkumných projektů a přípravu žádostí o zahraniční vědecko-výzkumné granty*
- d. *Podporovat zapojování výzkumných týmů do mezinárodních projektů výzkumu a vývoje financovaných prostřednictvím Operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK), rámcového programu pro výzkum a inovace Horizon Europe a dalších mezinárodních dotačních titulů a finančních nástrojů podpory výzkumu a inovací*
- e. *Posílit aktivitu a postavení fakulty v mezinárodních vědeckých organizacích, panelech a platformách. Zapojit se do činnosti redakčních rad prestižních světově uznávaných časopisů*

2.1.6. Prosadit hodnocení výsledků tvůrčí činnosti FA

- a. *Podporovat výstupy tvůrčí činnosti včetně výstupů vědecko-výzkumné činnosti, které jsou specifické pro architekturu, urbanismus, územní plánování, krajinářskou architekturu a design, zejména knižní publikace, průmyslové vzory, výstavy a prosazovat podporu těchto forem výzkumu v rámci hodnocení výzkumné organizace DKRVO, Metodiky17+ a RUV*
- b. *Lépe využívat ochranu duševního vlastnictví a prosazovat komercializaci výsledků výzkumné a inovační činnosti*

2.1.7. Zvýšit výkon vědecko-výzkumné činnosti fakulty

- a. *Mobilizovat kapacity pro vědecko-výzkumné činnosti na ústavech*
- b. *V souladu s prioritami fakulty se účastnit výzkumných programů, výzev a soutěží, které vyhláší národní i mezinárodní grantové agentury, státní instituce, samosprávné orgány a další veřejné i soukromé organizace*
- c. *Personálně a finančně posílit podpůrné zázemí fakulty (Projektové oddělení FA) pro realizaci výzkumných projektů a systematicky podporovat zapojování fakulty do grantových vědeckých projektů*

2.1.8. Zvyšovat kompetence akademických pracovníků pro vědecké činnosti a management výzkumných projektů

- a. *Podporovat publikační činnost a dovednosti vědeckých pracovníků a studentů*
- b. *Posílit znalosti v oblasti ochrany duševního vlastnictví, v oblasti transferu technologií a etiky vědeckého výzkumu*

2.1.9. Budovat a modernizovat výzkumnou infrastrukturu

- a. *Podporovat obnovu a rozvoj výzkumné infrastruktury v rámci univerzity s ohledem na specifika výzkumného zaměření fakulty*
- b. *Zapojit se do plánovaného systému sdílení a vnitřního pronájmu přístrojové techniky v rámci ČVUT případně dalších akademických a soukromých partnerů*

2.2. Podporovat doktorské studium

2.2.1. Zvýšit počet talentovaných domácích a zahraničních doktorandů

- a. *Zachovat otevřenost doktorského studia pro studenty z příbuzných oborů, škol a praxe*
- b. *Podporovat sladění rodinného a pracovního života studentů doktorského studia*
- c. *Systematicky pracovat s nadanými studenty již v nižších ročnících a připravovat je pro doktorské studium, finančně podpořit zapojení studentů do vědecko-výzkumné činnosti ústavů*

2.2.2. Zajistit podmínky pro budování plnohodnotné akademické kariéry doktorandů

- a. *V prezenčním doktorském studiu zajistit příjem doktorandů na úrovni asistentů podle kariérního řádu, a to například vytvořením systematizovaných míst na ústavech, ve výzkumných grantech*
- b. *Zapojit studenty doktorského studia do činnosti ve vědecko-výzkumných projektech již v počátečních fázích studia*
- c. *Podporovat zapojení doktorandů do výzkumných týmů napříč pracovišti, fakultami a univerzitami, podporovat studentské konference, semináře, doktorandské kluby, vytvářet zázemí pro práci doktorandů a jejich komunikaci napříč obory*
- d. *Podporovat mobilitu studentů doktorského studia: v individuálních studijních programech doktorandů podporovat a prosazovat absolvování části teoretické přípravy na jiných vysokých školách v ČR i v zahraničí*
- e. *Rozvíjet informační a publikační dovednosti doktorandů a mladých vědců, zajistit jazykovou a editační podporu v publikační činnosti ve významných recenzovaných časopisech*
- f. *Motivovat studenty a školitele k úspěšnému dokončení studia v rámci standardní délky studia*
- g. *Moderovat přechod absolventů doktorského studia do následných kariér, nejpozději v průběhu posledních dvou let doktorského studia doktorandy integrovat do expertních sítí, včetně mezinárodních, nabízet kariérní příležitosti v akademické sféře i na odborných pozicích mimo ni a podporovat podávání grantových přihlášek*
- h. *Napomáhat dosažení souladu studia doktorandů s jejich rodinným životem, podporovat služby péče o děti (školky, dětské skupiny) a upravovat podmínky studia tak, aby rodičovství mohlo být běžnou součástí života doktorandek a doktorandů*

2.2.3. Zvyšovat kvalitu doktorských programů včetně jejich personálního zajištění

- a. *Posilovat nezávislé externí, mezinárodní, hodnocení výsledků učení a výzkumu doktorandů a rovněž doktorských programů, pro oponentury disertačních prací a členství v komisích pro jejich obhajoby oslovovat zahraniční odborníky a posílit tak mezinárodní srovnání kvality doktorského studia*
- b. *Přijmout řád doktorského studia zahrnující požadavky na školitele*
- c. *Motivovat a vyhodnocovat kvalitu práce školitelů s cílem zvýšit úspěšnost jimi vedených doktorandů*

3. Lidské zdroje, prostředí a řízení fakulty

Kvalitní fakultu tvoří talentovaní, pracovití a motivovaní studenti, pedagogové, výzkumní a ostatní pracovníci. Fakulta architektury garantuje otevřené, přátelské, inkluzivní prostředí s mezinárodním charakterem, atraktivní, transparentní a spravedlivé podmínky pro kariérní růst talentovaných pracovníků, přizpůsobuje zázemí pro různorodé formy vzdělávání a kreativní činnosti, vytváří prostředí spojující pracovní a společenský život členů akademické obce i neakademických pracovníků a návštěvníků a zajišťuje efektivní a transparentní strategické řízení.

3.1. Zvýšit atraktivitu univerzity pro působení kvalitních pracovníků

3.1.1. Usilovat o získávání předních odborníků v jednotlivých oblastech výuky, tvůrčí činnosti včetně vědecko-výzkumné činnosti k působení na fakultě

- a. *Odstraňovat jazykové bariéry pro zahraniční pracovníky, zajistit dvojjazyčnost administrativního personálu, zavést dvojjazyčné dokumenty*
- b. *Důsledně sledovat potřebu profilovat pedagogický sbor pro realizaci anglické výuky, u všech výběrových řízení požadovat znalost anglického jazyka*
- c. *Podporovat krátkodobé pobyty významných přednášejících na fakultě, zejména přednáškové cykly zaměřené na příjezdy více osobností z jedné oblasti nebo okruhu*
- d. *Intenzivně využívat programy mezinárodní spolupráce*

3.1.2. Kvalitně personálně zajistit výuku ve všech studijních programech

- a. *Zahájit přípravu akreditace habilitačního a jmenovacího řízení v programu design a Krajinářská architektura*

3.1.3. Podporovat profesní a odborný růst pracovníků fakulty a zvyšování jejich kompetencí jak v pedagogice, tak v tvůrčí činnosti. Rozvíjet dovednosti zaměstnanců v práci s novými technologiemi

3.1.4. Zajistit podmínky pro kariérní rozvoj domácích i zahraničních pedagogů v souladu s HR Awards

- a. *V rámci ČVUT se podílet na zavádění postupů a procesů dle Kariérního řádu ČVUT a případně Pracovního řádu pro zaměstnance univerzity*
- b. *Podílet se na vytvoření a zavedení systému pozic postdoktorandů v rámci ČVUT*
- c. *Usilovat o externí finanční zdroje s cílem obsadit postdoktorandské pozice kvalitními uchazeči, včetně absolventů doktorských programů zahraničních VŠ a motivovat mentory postdoktorandů*

3.1.5. V rámci ČVUT se podílet na tvorbě systému hodnocení kvality vzdělávání a výuky akademických pracovníků

3.1.6. Zlepšovat podmínky pro soulad pracovního a rodinného života akademických pracovníků

3.1.7. Rozvíjet spolupráci s absolventy univerzity. Vytvořit a spravovat databázi evidence absolventů

3.2. Vytvořit atraktivní prostředí pro výuku kvalitních domácích a zahraničních studentů

3.2.1. Udržovat vysokou kvalitu výukových a společenských prostor a vybavení v Nové budově ČVUT

- a. *Dokončit stavební úpravy s cílem zlepšit prostředí v prostorách dílen*
- b. *Vybavit respiria budovy fakulty kuchyňkami a studovnou*
- c. *Zlepšit vnitřní prostředí budovy fakulty*
- d. *Modernizovat vybavení počítačových učeben a seminárních místností*
- e. *Požítovat vybavení pro kolaborativní a distanční výuku*
- f. *Rozvoj a sdílení knihovního fondu ústavů fakulty*

3.2.2. Odstranit deficity IT infrastruktury

- a. *Obnovit páteřní komunikační síť v Nové budově ČVUT*
- b. *Zajistit vzdálený přístup a dostatečný výpočetní výkon pro využití moderních počítačových nástrojů ve výuce a tvůrčí činnosti včetně vědy a výzkumu*
- c. *Zajistit stabilní a rychlé internetové připojení ve všech prostorách fakulty*

3.2.3. Nadále rozvíjet webové stránky fakulty v anglickém i českém jazyce jako hlavního komunikačního nástroje vně i dovnitř fakulty

3.2.4. Vytvářet podmínky pro minimalizaci dopadů činností v budově fakulty na životní prostředí

3.2.5. Postupně přejímat zbývající prostory v Nové budově ČVUT dle potřeb nově vznikajících oborů fakulty

3.2.6. Podílet se na naplňování Generelu rozvoje ČVUT s cílem dotvořit areál ČVUT pro vzdělávací, společenské, volnočasové a sportovní aktivity

3.2.7. Podílet se na zajištění kvality prostředí a jeho efektivity v rámci přípravy výstavby nebo správy areálu ČVUT

3.2.8. Podílet se na rozvoji aktivit v Betlémské kulturní besedě a Galerii Jaroslava Fragnera

3.2.9. Podporovat vytvoření sdílených prostor a vybavení ČVUT, zaměřených především na aktivity, pro které nejsou v rámci stávající budovy fakulty vhodné podmínky

- a. *Hledat zázemí pro rozvoj metod digitální fabrikace, případně pro truhlářskou výrobu. Primárně hledat příležitosti v areálu kampusu ČVUT*

3.2.10. Podporovat spolkovou činnost studentů

3.3. Digitalizace činností a provozů, rozhodování na základě dat

3.3.1. Podílet se na vytváření systému hodnocení kvality činností univerzity

3.3.2. Podílet se na systémové a datové podpoře pro strategické řízení činností ČVUT a fakulty, zejména na implementaci nově zaváděných a upravovaných elektronických systémů správních agend a studijních podpor, aplikací ČVUT pro finanční řízení, zadávání veřejných zakázek a dalších připravovaných centrálních systémů s důrazem na snížení administrativní zátěže zaměstnanců

3.4. Finanční řízení, organizace a procesy

- 3.4.1. V rámci ČVUT se podílet na zjednodušení administrativních procesů studia mimo jiné také jejich digitalizací
- 3.4.2. Využívat výnosy z DKRVO a RUV primárně na podporu rozvoje vědecko-výzkumných a tvůrčích aktivit fakulty
 - a. *Definovat oblasti využití Fondu budoucnosti*
- 3.4.3. Využívat veškeré dostupné zdroje financování rozvoje fakulty, včetně tuzemských i zahraničních grantů, dotací a doplňkové činnosti
- 3.4.4. Zvyšovat příjmy z ekonomické činnosti fakulty